



8

タオ

乳幼児から小中高生向けのパソコンを使った教育システム「天神」を開発、そのソフトを販売するタオ(本社・草津市)。家庭での利用から学習塾、小中高校、障害のある子どもを預かる「放課後等デイサービス」など900件以上の教室で採用実績があり、利用者は5万数千人に及ぶ。「常に子どもが主役です」と語る井内良三社長(57)の教育理念はぶれない。単なる学力アップを目標とせず、正しく学ぶ力と習慣を身につけ、「社会に出て活躍する子どもになるための土台を作る」ための学習システム開発に全力で取り組んでいる。

【佐竹義浩】

その姿勢は、オリジナリティーにあふれた朝礼にも表れている。「自分がやりたい姿をイメージする黙想に始まり、ストレッチ体操、笑顔体操、「天神」を利用する子どもたちからのお便り紹介などの

後、日替わりで交代する司会者が仕事に対する考え方や、日常生活の中で気づいたためになる出来事、メンバーへの感謝などを発表する。朝礼を見学に来る企業の方もいます」と井内社長。とにかく

「天神」システムの開発担当者と改良点などについて話し合う井内良三社長(奥)＝草津市のタオ本社で



社員のハキハキした言葉遣い、キビシした動作が印象的である。井内社長が1992年4月、株式会社タオを設立した日に掲げた目標は、「日本一実効のある学習システムを開発し、子どもの自己実現を支援することだ。子どもが自ら喜んで勉強に取り組み、学力向上に役立つこと。そして学習で得た達成感の積み重ねから生まれた自信を身につけ、社会に出て活躍できるようにしてほしい」と願う。

全教科、全学年分を網羅している。自分が理解できている現在地を探し、そこから始めることができる。Aはアクティブ(Active)。理解力に合わせた問題が出題されるので、積極的に取り組むことができる。FFはフォー・ザ・フューチャー(For the Future)。「子どもが勉強する本当の目的は、一生を通じて幸せに生きていくこと。社会人になってからが本番で、まずは自己肯定感や人と仲良くなることができる、やればできるという意識を持つことが一番大事(井内社長)と強調する。

また、プログラムには「偉人の部屋」というコーナーもあり、京都大在学時に全治13カ月の事故に遭い、体調次第で仕事内容を調整できる教材販売会社に入社。大津市の営業所に赴任後、草津支

作に乗り出した。95年1月に「天神」を発売。家庭での利用も盛ることながら、京都府長岡京市の公立小中学校や岐阜県の公立小学校、兵庫県の私立小学校などに採用実績があり、学習塾などにはソフトをレンタルして課金する。今後の課題は「今以上に問題を最適化すること」(井内社長)。計算ミスや問題の読み間違い、解き方が分からないなど間違いにはいくつかのパターンがある。人工知能(AI)的な技術を生かし、複数の間違えた問題から類推して弱点を知ることができないか。さらに「学習障害、発達障害のある利用者向けにもいろんな要素を取り入れたい」と考える。難読症の

# 「子どもが主役」貫く

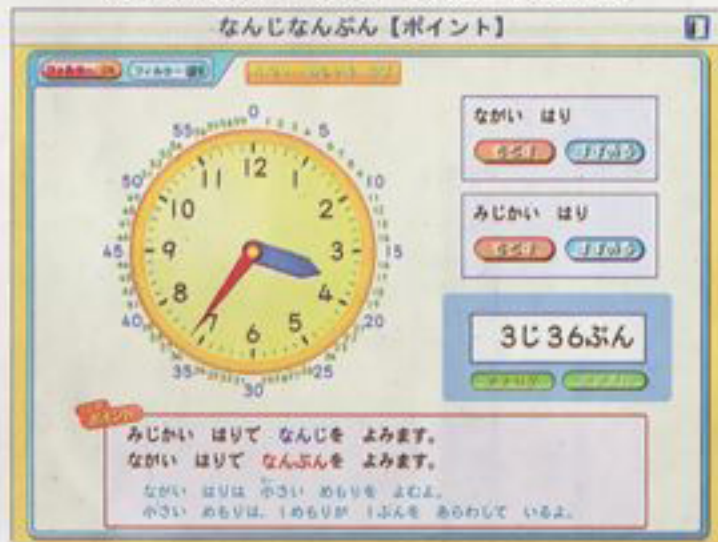
理解できる内容の「現在地」をまず探す。例えば、小学3年生の児童が「算数が苦手」と思っているも、「算数全体ができないのではなく、理解できる分野とできない分野がある。まず子どもの現在地を明確にする」(井内社長)ことが大事だと考える。

「天神」の小中学生版は教科書に対応し、高校生版まで主要教科は学年ごと、教科ごとにソフトをそろえる。「小学3年算数(本体価格4万8000円)で不得意分野があれば、小学2年算数」から始めることも可能。子どもたちから「天神」を通して送られてくるお便りには、その内容や学習状況をふまえ、一通一通手作りでメッセージを返信するなど利用者とともに開発のコンセプトは「STAFF F」。Sはシンプル(Simple)。ゲーム感覚にせず、分からなかったことが分かる喜びを感じてもら

「子どもが主役」という考え方は自身の経験に根ざしている。徳

井内社長が目指す「究極の学習システム」の射程は長い。「天神」の進化はさらに続いている。 次回回は10月3日

教育システム「天神」の画面＝タオ提供



## 社名は老子の思想から

株式会社タオ

本社・草津市大路2の9の1 陽だまりビル5階。1992年4月に設立。資本金は1000万円。従業員は43人。売上高は約5億円。

社名は老子の思想である「道(タオ)」からつけられた。「万物の調和が取れているのは、宇宙には法則があり、それは良い法則だということ。最も大きく、正しく、強く、善なるものとして選びました」と井内良三社長は語る。また、求める人材について「自分が絶えず学んで向上しながら人の役に立っていたら、幸せになりやすい。そういう生き方を自己実現と呼び、世界に広げたい。そのための学習システムを作るといふ考えに共鳴できる人に来てほしい」と話している。

